

IT-Projektcontrolling in der Praxis

Version: 2.02

ORDIX Seminarunterlagen

einfach. gut. geschult.



Dieses Dokument wird durch die ORDIX AG veröffentlicht.

Copyright ORDIX AG. Alle Rechte vorbehalten.

Alle Produkt- und Dienstleistungs-Bezeichnungen sind Warenzeichen oder eingetragene Warenzeichen der jeweiligen Firmen und beziehen sich auf Eintragungen in den USA oder USA-Warenzeichen.

Weitere Logos und Produkt- oder Handelsnamen sind eingetragene Warenzeichen oder Warenzeichen der jeweiligen Unternehmen.

Kein Teil dieser Dokumentation darf ohne vorherige schriftliche Genehmigung der ORDIX AG weitergegeben oder benutzt werden.

Adressen der ORDIX AG

Die ORDIX AG besitzt folgende Geschäftsstellen

ORDIX AG
Westernmauer 12-16
D-33098 Paderborn
Tel.: (+49) 0 52 51 / 10 63 - 0
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Kreuzberger Ring 13
D-65205 Wiesbaden
Tel.: (+49) 06 11 / 7 78 40 - 00
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
An der Alten Ziegelei 5
D-48157 Münster
Tel.: (+49) 02 51 / 9 24 35 - 00
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Wikingerstr. 18-20
D-51107 Köln
Tel.: (+49) 02 21 / 8 70 61 - 0
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

ORDIX AG
Marlene-Dietrich-Str. 5
D-89231 Neu-Ulm
Tel.: (+49) 07 31 / 9 85 88 -
Fax.: (+49) 01 80 / 1 67 34 90

Sie können die ORDIX AG von der ganzen Welt aus durch folgende Internet Adresse kontaktieren:

<http://www.ordix.de>

Sie können uns weiterhin über die Email-Adressen
training@ordix.de oder **info@ordix.de** kontaktieren

Inhaltsverzeichnis

1. Grundlagen	5
1.1 Definitionen.....	6
1.2 Regelkreis des Controllings.....	8
1.3 Dimensionen des Projektcontrollings.....	9
1.4 Projektcontrolling im Unternehmen.....	10
1.5 Themenspektrum.....	12
1.6 Übungen.....	13
2. Controlling von Projekten	14
2.1 Definition.....	15
2.2 Regelkreis des Projektcontrollings.....	16
2.3 Aufgaben.....	17
2.4 Ergebnisse.....	18
2.5 Herausforderungen.....	19
3. Kennzahlen im Projekt	21
3.1 Übung.....	22
3.2 Definition.....	23
3.3 Typen von Kennzahlen.....	24
3.4 Kennzahlensysteme: Führungs- und Kommunikationsinstrument.....	26
3.5 Kennzahlensysteme: Anforderungen.....	27
3.6 Kennzahlensysteme: Aufwand und Nutzen.....	28
3.7 Kennzahlensysteme: Datenmenge.....	29
3.8 Kennzahlensysteme: Kennzahlenklassen.....	30
3.9 Übung.....	31
3.10 Beispiele.....	32
4. Analysen	33
4.1 Controlling-Regelkreis der Projektdurchführung.....	34
4.2 Fertigstellungsgrade.....	36
4.3 Übung.....	39
4.4 Earned Value Analysis.....	40
4.5 Prognosen.....	43
4.6 Übung.....	46
4.7 Meilensteintrendanalyse.....	47
5. Maßnahmen	49
5.1 Controlling-Regelkreis der Projektdurchführung.....	50
5.2 Was ist zutun, wenn.....	51
5.3 Übung / Praxisteil.....	52
5.4 Steuerungsmaßnahmen.....	53
5.5 Exkurs.....	55
6. Multiprojektcontrolling	56
6.1 Controlling mehrerer ausgewählter Projekte.....	57
6.2 Definition.....	58
6.3 Herausforderungen.....	60
6.4 Instrumente.....	61
6.5 CPI/SPI-Kurven und EV-Kurven.....	62
6.6 Kritischer Erfolgsfaktor: PMO.....	63

7. Portfoliomanagement	64
7.1 Portfoliomanagement = strategisches Projektcontrolling.....	65
7.2 Informationen und Instrumente.....	66
7.3 Projektpriorisierung.....	67
7.4 Portfolioanalyse.....	68
8. Wirtschaftlichkeitsbetrachtung	69
8.1 Ökonomische Betrachtung (mehrerer) ausgewählter Projekte.....	70
8.2 Verfahren.....	71
8.3 Nutzwertanalyse.....	73
8.4 Beispiel.....	74
8.5 Projektbewertung.....	75
9. Schnittstellen zum Projektmanagement	76
9.1 Änderungsmanagement.....	77
9.2 Qualitätsmanagement.....	78
9.3 Risikomanagement.....	81
9.4 Projektplanung.....	84
10. Berichtswesen	86
10.1 Definition.....	87
10.2 Prozesse.....	88
10.3 Berichtsarten.....	89
10.4 Meilensteintrendanalyse.....	92
10.5 Datenermittlung.....	93